



par Joël de Rosnay

- scientifique, prospectiviste, conférencier, écrivain
- pionnier de la pratique du surf en France
- chercheur enseignant au MIT
- directeur des applications de la Recherche à l'Institut Pasteur
- Personnalité de l'économie numérique 2012
- Le Macroscopie (1975)
- L'homme symbiotique (1995)
- La Révolte du pronétariat, des mass media aux media des masses (2006)
- 2020 : les scénarios du futur
- Surfer la vie : comment sur-vivre dans la société fluide (2012)
- Je cherche à comprendre : Les codes cachés de la nature (2016)

Constat

- comment gérer, dans la fluidité et la transversalité, les rapports humains des sociétés de demain ?
- dimension de l'aléatoire, de l'imprévu, de l'improbable, du chaotique, du flou
- évolutions fluctuantes
- « La vie est un flux et le flux, c'est la vie. »
- « complexe signifie « tissé ensemble » »
- influencé par des progrès scientifiques et techniques
- transdisciplinarité
- « Nous continuons à considérer que les mêmes causes produisent les mêmes effets, que la succession d'événements passés permet de prédire le futur »
- « remet en cause des pouvoirs établis, des métiers, des théories sociales et économiques, » selon Véronique Kieck
- « de nouvelles formes de pouvoir face à l'autorité, de nouvelles formes de création collective, de plaisir partagé, de démocratie participative et responsabilisante. »
- sur Internet, avec les portables, mobiles, smartphones, tablettes et même jeux vidéo
- Réseaux sociaux "tribalisation"
- Une intelligence connective, collaborative et collective
- le web 2.0 caractérise cette nouvelle ère de l'information ou de la technologie de la relation
- internet mobile une population connectée partout et tout le temps notamment
- explosion de la puissance de calcul toujours exponentielle
- s'accompagnant aussi de la genèse de milliards d'informations ère des « big data »
- accélération
- changement de paradigme
- Internet
- Technologies
- catayseurs et les amplificateurs de la société fluide les réseaux

Société Fluide

- une approche de la société à la lumière de la complexité
- gestion de la complexité
- gestion participative des environnements et des systèmes complexes
- de nouvelles formes
- de création collective
- de démocratie participative
- de nouvelles formes de pouvoir face à l'autorité
- de plaisir partagé, et responsabilisante
- sens donné à la vie collective
- prise de risque pour inventer
- innovation et responsabilisation
- fonctionnement du web comme le cerveau humain
- non pas de survivre mais de sur-vivre dans le monde actuel
- homéostasie : la stabilité dynamique
- équilibres dynamiques
- une société qui prend le pari de surfer sur la vague plutôt que de se laisser noyer
- nous construire les uns par rapport aux autres
- fondement sur la transversalité
- de l'empathie « grandir en humanité »
- de l'entraide, de la solidarité, du partage, de la générosité
- des approches et de la recherche de solutions de l'écosystème
- du réseau un « mesh network » ou réseau maillé
- système parallèle reposant sur quelques nœuds principaux mais sans aucune hiérarchie centrale.
- capacité d'adaptation & redondance
- "Net Gen et Net Kids"
- le respect de la diversité
- le respect de l'autre
- l'altruisme
- l'empathie
- la responsabilité individuelle et collective
- la fraternité
- la spiritualité laïque
- 7 règles

Comparaison

- Solidité / Fluidité
- complémentaire plutôt qu'antagoniste
- « il n'y a pas de flux sans force, ni de force sans flux. »
- Pyramides décisionnelles
- formes géométriques
- cercles d'inités
- pres carrés
- Solidité
- centralisé
- pouvoir vertical
- compétition
- Top-Down
- pouvoir dur hard power
- Structure
- réseau
- décentralisé
- pouvoir latéral, horizontal « ressemblant à celle d'un organisme vivant »
- agilité
- intelligence collective, distribuée
- P2P
- Fluidité
- inspiration
- dynamique des réseaux
- Structures fractales
- biologie systémique
- aux algorithmes génétiques
- pouvoir "doux" soft power
- Solidité
- égoïsme des individus et des nations
- conquête et la domination de la nature, l'asservissement de l'homme par l'homme
- individualisme exacerbé
- concurrence, compétition
- les honneurs, la considération, le respect, une « situation », la sécurité, l'aisance matérielle, le pouvoir
- valeurs
- partage
- solidarité
- entraide
- échanges
- le « gagnant-gagnant » le win-win
- Fluidité
- la coopération
- l'empathie
- l'accomplissement personnel
- Solidité
- rapports de force
- la puissance, l'élitisme
- logique d'exclusion le "OU"
- éléments matériels, liaisons fixes, structures solides, formes géométriques
- contrôle
- Fluidité
- rapports de flux
- « échange et la coopération »
- le rayonnement, la participation, la motivation intérieure, les relations d'association, la complémentarité
- logique d'association le "ET"
- liens & interactions, interrelation, interdépendances
- co-régulation
- monde fixe, rigide, structuré et prédictible
- continuité évolutions linéaires et séquentielles
- Solidité
- prédictibilité
- la programmation
- l'immobilité
- la programmation
- monde aléatoire, déstructuré et imprédictible
- évolution chaotique
- discontinuité
- théorie du chaos
- Fluidité
- la persistance du flou
- l'autorégulation et l'autocatalyse
- la mobilité, l'adaptation
- diversité, pluralisme
- Solidité
- approche analytique cartésienne
- mécanismes programmés
- Fluidité
- approche systémique
- une approche décentralisée, collective, participative
- approche transversale, multidimensionnelle
- systèmes autorégulés capables de s'adapter

Principe de précaution & principe d'attrition

- « Du possible au probable : prudence, précaution et prévention »
- prudence
- viser les risques avérés, ceux dont l'existence est démontrée empiriquement ou suffisamment connue pour qu'on puisse en estimer la fréquence d'occurrence (conséquences de l'amiante, roulette russe...)
- prévention
- risques avérés mais sans qu'on puisse en estimer la fréquence d'occurrence (le risque nucléaire, par exemple)
- incertitude
- L'incertitude ne porte pas sur le risque lui-même, mais sur sa réalisation
- l'homme moderne audacieux
- l'homme précautionneux
- 2 conceptions de l'Homme
- précaution
- La précaution vise les risques possibles, non encore confirmés scientifiquement, mais dont la possibilité peut être identifiée à partir de connaissances empiriques et scientifiques (OGM, ondes électromagnétiques, biologie de synthèse...)
- « Il s'agit plus de risques possibles que de risques probables. »
- Loi Barnier de 1995
- "L'absence de certitudes, compte tenu des connaissances scientifiques et techniques du moment, ne doit pas retarder l'adoption de mesures effectives et proportionnées visant à prévenir un risque de dommages graves et irréversibles à l'environnement à un coût économiquement acceptable."
- inscrit dans la Constitution
- « rigidifie » la société et renforce les attitudes égoïstes
- pour contrer des menaces potentielles qui se sont finalement révélées non fondées ou exagérées.
- une prudence excessive en imposant des mesures, normes ou lois internationales
- Céder à la panique sous prétexte que le pire peut advenir
- entretenir dans la population un sentiment d'insécurité, voire d'anxiété ou de peur
- un frein au progrès
- risques
- sang contaminé
- maladie de la « vache folle »
- des présomées pandémies mondiales de grippe aviaire ou, plus récemment
- grippe A (H1N1)
- mesures préventives prises lors du éruption du volcan islandais Eyjafjöll
- propositions radicales antiréchauffement climatique
- principe de précaution
- Le risque zéro n'existe pas
- Vivre et sur-vivre exigent de prendre des responsabilités, de faire des choix face à des dangers potentiels connus ou inconnus, prévisibles ou imprévisibles
- « concerne des choix individuels qui, coordonnés et synchronisés, peuvent devenir collectifs »
- C'est l'affirmation du risque calculé
- l'acceptation préalable de la perte irréversible de certaines choses ou de certaines personnes
- principe d'attrition
- Définition
- « le taux acceptable de pertes, qu'il s'agisse de pertes matérielles (équipements, immeubles, ressources naturelles, revenus, animaux, etc.), immatérielles (liberté, clients, relations, pouvoir, langue, croyances, nation, convictions, illusions, etc.) ou humaines (individus) »
- « Appliquer le principe d'attrition, c'est accepter le risque que des avions puissent voler, et donc que certains puissent être perdus. Un choix qui se justifie par la reconnaissance de la réalité naturelle de l'imperfection des choses et/ou de l'impossibilité naturelle de maîtriser le hasard. La vie, en somme... »
- « fluidifie » la société et engendre un climat de solidarité
- Le principe d'attrition rééquilibre le principe de précaution, détourné de ses objectifs premiers, en proposant une base de liberté contrôlée et raisonnée

Métaphore du surf

- le surf
- un éco-sport
- Dans la mesure où ils s'insèrent dans la nature et sont en harmonie avec elle plutôt qu'en compétition
- un style de vie
- "Le surf est plus qu'un sport ; c'est un style de vie, un mode de fonctionnement en société."
- une philosophie
- Une culture de la liberté, de l'expression personnelle, de respect de la nature
- Concept
- l'adaptation
- la glisse « un sport en mouvement dans le mouvement »
- la fluidité
- sentiment de surf permanent sur une vague immense et redoutable
- Jean Armour Polly, 1992
- Internet
- surfer sur...
- sur les sondages
- sur l'opinion publique
- sur la vague
- environnement = la vague
- « Comme dans la vague de la vie : le mouvement est dans la continuité de l'action. »
- eau
- une surface mobile instable qui se modifie et évolue lorsqu'on glisse sur elle
- = Internet
- la civilisation du numérique et au sein du nouvel écosystème dans lequel nous baignons aujourd'hui grâce à nos ordinateurs et à nos smartphones
- un milieu qui se reconfigure en permanence
- communauté de surfeurs
- Le surfeur est debout tel un « chevalier de la houle »
- = des individus comme vous et moi qui ont commencé à s'indigner et à réagir, refusant cette situation noire que l'on leur dressait
- des utopistes concrets
- surfer
- utiliser la force de la vague, sa puissance = hacker
- chute
- passage sous l'écume
- arrêt ou toute erreur de trajectoire
- stagnation, recul, régression, perte de contrôle et, souvent, pénalisation
- Dans la vie, c'est l'échec, l'abandon d'un projet, la perte d'une idée ou d'une équipe
- But du surfeur
- conservé son équilibre
- lui et qui risqueraient de le déstabiliser
- pour parvenir ensemble à tenir le cap
- prendre du plaisir
- pour le plaisir
- « un plaisir intense, mais éphémère. »
- le défi vis à vis de soi-même
- faire reconnaître ses compétences
- d'être félicité par les surfeurs qui remontent pour prendre la vague suivante
- confronté aux forces sauvages de la nature
- Addiction & élévation de l'esprit
- "activité aléatoire"
- un parti pris d'acquiescement, d'adaptation au monde tel qu'il est
- Beauté de l'inutilité
- éloge de la lenteur
- hymne à l'altérité
- revendiquer sa singularité
- Critique
- un éternel recommencement du pas-grand-chose
- une manière d'aller dans le sens du vent
- un fatalisme antibravade
- une sédentarité géographique
- rester assis dans le sable
- comme derrière son écran et à attendre pas grand-chose
- "surf bum"
- Surfer la vie
- gratification de l'instant, Carpe diem, mort et renaissance instantanées
- profiter & jouir de l'instant
- « pour surfer sa vie, il faut savoir se créer des instants d'une riche intensité. L'éternité peut se loger dans l'intensité de l'instant et pas seulement dans le prolongement infini d'un plaisir interminable. »
- être à l'écoute de son environnement, de ses réseaux
- savoir utiliser la fluidité
- évaluer en temps réel les résultats de son action
- contourner les obstacles
- s'adapter à l'imprévu
- comprendre comment faire usage du réseau de ses amis ou de ses collaborateurs pour participer à la création collective
- une quête de renaissance perpétuelle

Exemples

- Energie
- Solidité
- nucléaire
- industrie pétrolière
- Fluidité
- décentralisée
- énergie renouvelable
- digitalisée
- smart grids
- Consommation
- plate-forme collaborative
- Education
- Solidité
- transmission de valeurs de compétition, de supériorité
- Fluidité
- La co-éducation intergénérationnelle
- Production
- La révolution des Makers : des bits aux atomes