

# Conférence club E6 - Entreprendre Autrement

## L'économie qu'on aime!

- Avec**
- Karine CHARBONNIER, Beck Industries: vice-présidente du conseil régional, chargée de la formation et des relations avec les entreprises
  - Sophie KELLER, Odyssem: économiste, auteur de L'économie qu'on aime !
  - Christophe CHEVALIER, groupe Archer: prix de l'entrepreneur social 2012
  - Hervé KNECHT, AlterEos: Prix de l'engagement sociétal 2012

**ENTREPRENDRE AUTREMENT** POUR CHANGER LE MONDE

« Entreprendre autrement pour redonner du sens à nos actions et créer de la valeur sur notre territoire »

"Le rêve de changer le monde là où nous sommes"

Relocalisations, création d'emplois, croissance : de nouvelles solutions face à la crise

"La priorité est autre : la création d'emplois et la revitalisation des territoires...."

le chômage est une aberration économique

"La variable d'ajustement n'est pas le personnel mais l'activité"

Rôle de l'entreprise

l'entreprise comme outil de création de richesse et d'emplois au coeur du territoire

l'entreprise comme outil de développement économique

**Entreprendre ensemble au service d'un territoire, c'est une autre manière de faire de la politique et de vivre en société**

Facteurs clefs de succès

- incarner ses convictions dans l'acte d'entreprendre
- vivre ses valeurs au quotidien
- recherche de profits pour durer mais sans le maximiser
- croire en l'Homme

c'est possible ! (mais pas pour tous les business)

il y a une rationalité économique à la relocalisation

Calculer le coût global / par rapport au coût unitaire

- transport
- pièces défectueuse
- temps perdu
- valeur RSE
- risque sur copie de brevet
- instabilité des pays émergents

partir des savoirs-faire locaux

"on a des pépites, des talents qui dorment sur notre territoire"

cf méthode des gâchis

MADE IN FRANCE Relocalisation

Territoire

- proximité / international
- "glocalité"
- "penser global, agir local"
- revitalisation
- "là où l'on se connaît et où l'on se reconnaît"

Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE)

appartenance à un territoire

comme un pôle de compétitivité mais non lié à une filière

tiers lieu de créativité, Ecole de l'Entrepreneuriat, CAE, association de chefs d'entreprises, fablab, ...

**Coopération**

"La coopération n'est pas qu'une valeur ; c'est aussi un nouveau modèle économique"

le partage non pas des tâches mais de la créativité, des savoirs, de l'énergie, de la confiance..

"passer de la coopérative à la coopération"

localisée sur le territoire dans des lieux identifiés type cluster

la coopération dans l'action

impliquer toutes les parties prenantes : élus, entreprises, associations, ...

meilleure résilience face aux difficultés

pas au service du développement technologique mais au service de l'emploi !

**Autre**

innovation

- marquée par le bon sens
- pas forcément technologique
- "L'innovation sociale, c'est faire ensemble ce que personne ne pourrait faire seul"

Espoir ("j'ai l'espoir que ça change") / **Espérance** ("face à une situation, je décide d'avancer dans l'inconnu dans la confiance")

Conduire le deuil des anciens modèles dans l'espérance

ESS

- d'une économie de la réparation à une économie entrepreneuriale
- ne pas opposer : le vertueux / le non-vertueux

### Exemples

**groupe archer Groupe Archer**

objectif de recréer des emplois sur le territoire

"la chaussure à Romans : une mono-industrie qui s'est effondrée"

- les gens
- la marque
- savoir-faire
- machines

Chaussures de luxe

actions

- rachat avec des actionnaires locaux
- création d'une nouvelle marque "Made in Romans"
- remobilisation et reformation
- achat en commun
- offre commune avec d'autres chausseurs
- partage de savoir-faire
- création d'une association professionnelle

PTCE "Pôle Sud"

"Avec Made In Romans, votre achat est porteur de sens et conforte une économie de territoire au service de l'homme."

"On sait encore faire des chaussures en France"

Exemple de la bouteille de vin consignée plutôt que d'être détruite pour refaire des bouteilles

un seul métier : mobiliser de l'énergie, de l'argent et des savoirs-faire

rôle de la holding



application de la démarche ISO

"J'ai considéré mes salariés comme mes clients"

Travail sur la fragilité : emploi de personnes handicapés => fragilisées par un handicapées

Modèle économique : 18% d'aide / 82% de CA

"On fait travailler des gens pour qui c'est tous les jours dimanche"

"La fragilité n'est pas une tare mais une caractéristique de la nature humaine"

"je ne sais que gérer des compétences"

mettre dans des nouveaux cycles

"on peut tout recycler même des personnes"

**AlterEos AlterEos**



force du territoire et des produits locaux

remettre le territoire autour du modèle économique

L'Occitane en Provence

pour rêver ensemble, réunir nos talents, libérer nos énergies et notre créativité.

250 personnes rassemblés sur une soirée

pour lancer des projets locaux à partir du désir des participants

accompagnement par le territoire des idées et projets

**Start-up de territoires**

26

**START-UP DE TERRITOIRE**

Mind Map créée par Chris Delepierre sous licence :

CC BY SA